

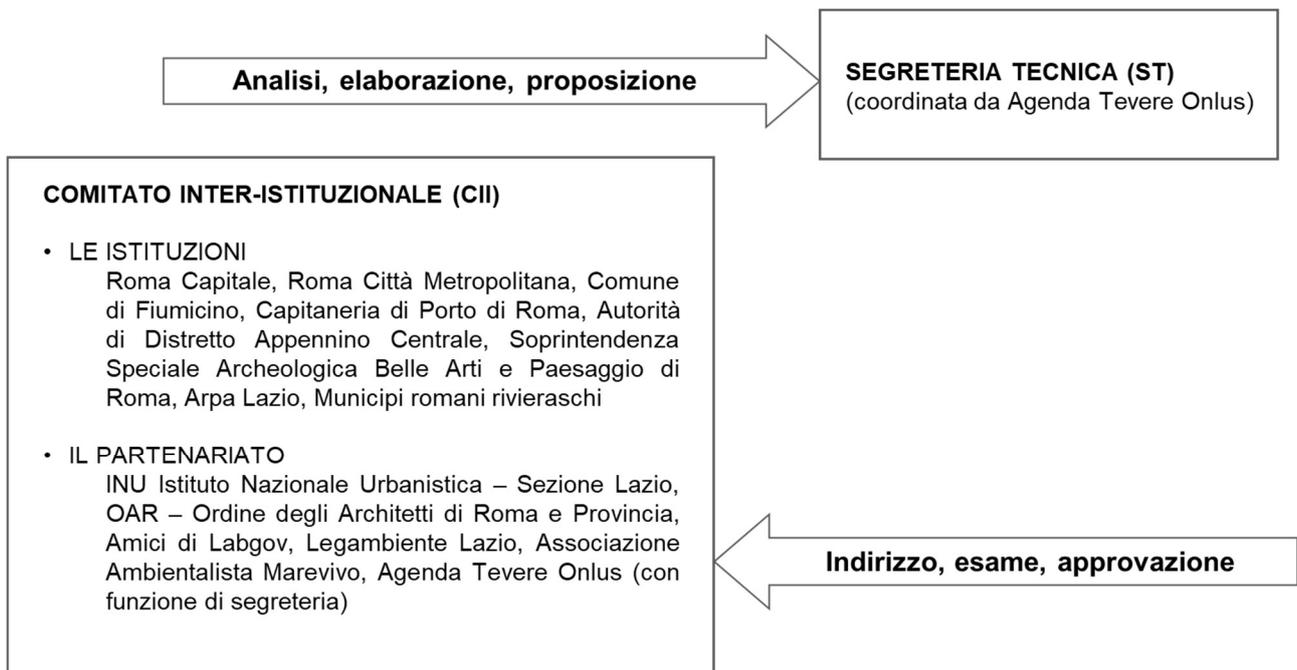
## IL CONTRATTO DI FIUME TEVERE DA CASTEL GIUBILEO ALLA FOCE

### ALLEGATO 2. GOVERNANCE DEL PROCESSO DEL CONTRATTO DI FIUME TEVERE DA CASTEL GIUBILEO ALLA FOCE

La struttura della Governance del processo del Contratto di Fiume Tevere da Castel Giubileo alla foce (di seguito CdF Tevere) è stata definita attraverso il lavoro del Comitato dei Promotori ed è stata individuata in una *cabina di regia* formata dall'interazione tra il Comitato Inter Istituzionale e la Segreteria Tecnica. Il Comitato Inter Istituzionale svolge attività di indirizzo nei confronti della Segreteria Tecnica e approva, anche modificandole e integrandole, le proposte tecniche della Segreteria Tecnica che comunque non incidono né alterano in alcun modo l'assetto delle competenze e dei poteri che sono in capo alle diverse amministrazioni. Le decisioni riguardano esclusivamente l'organizzazione, quanto più possibile spedita ed efficace, del processo finalizzato a:

- condivisione dell'indagine conoscitiva e del conseguente quadro strategico;
- condivisione del programma triennale d'azione su cui formalizzare il contratto.

#### STRUTTURA DELLA GOVERNANCE



## COMITATO DEI PROMOTORI

Il coordinamento generale delle decisioni procedurali è stato affidato al Comitato dei Promotori, nato il 20 dicembre 2017 con insediamento ufficiale in Campidoglio (Agenda Tevere Onlus ha svolto funzioni di coordinamento) alla presenza delle istituzioni invitate - Regione Lazio, Roma Capitale, Ministero dell'Ambiente, Unità di Valutazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri - e allargato, dopo il 29 novembre 2017, ai successivi sottoscrittori. Il Comitato dei Promotori si è riunito sei volte per l'avvio del CdF in oggetto.

Il Comitato dei Promotori ha svolto le seguenti principali attività:

**20 dicembre 2017 Campidoglio.** Insediamento ufficiale del Comitato Promotori/sottoscrittori del Manifesto di intenti e dichiarazioni programmatiche di Agenda Tevere, con funzioni di coordinamento, delle istituzioni invitate (Regione Lazio, Roma Capitale, Ministero dell'Ambiente, Unità di Valutazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri);

**30 gennaio 2018 sede UISP Roma.** Incontro del Comitato dei Promotori per il varo del modello di organizzazione della *governance* del processo, costituita da un Comitato Inter Istituzionale (CII) e da una Segreteria Tecnica, e dal contestuale avvio dell'Analisi Conoscitiva Preliminare. I promotori del CdF Tevere hanno definito e formalizzato la struttura e le regole di *governance* della procedura di contratto di fiume avviata;

**19 marzo 2018 sede del CNR Roma.** Incontro del Comitato dei Promotori. Dibattito con i rappresentanti regionali e impegno ad adottare un documento di obiettivi e regole programmatici di attivazione del CdF Tevere. Formulazione di ipotesi di formazione dei gruppi di lavoro, tematici e trasversali, per l'implementazione delle attività attese nella prima fase della procedura. Approfondimento delle tematiche e analisi conoscitive;

**04 giugno 2018 Circolo Nautico Tecnomar.** Evento di promozione del Contratto di Fiume Tevere da Castel Giubileo alla foce al fine di avviare un confronto diretto con le diverse istanze territoriali su problematicità e potenzialità specifiche dei territori attraversati dal fiume Tevere;

**09 luglio 2018 Circolo dei Magistrati della Corte dei Conti.** Incontro del Comitato dei Promotori. Confronto sulle risultanze rilevanti dell'analisi conoscitiva. Genesi della proposta del Documento Strategico;

**29 ottobre 2018 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Integrazione degli organi di governance con l'inserimento dei Municipi romani rivieraschi firmatari del Manifesto d'intenti (all'attualità I-II-III-VIII) nella struttura del Comitato Inter Istituzionale (CII), con funzioni consultive e sentito l'Ufficio Speciale dei CdF della Regione;

**09 novembre 2018 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Definizione delle componenti associative e istituzionali che entrano negli organi di governance, Comitato Inter-Istituzionale (CII) e Segreteria Tecnica (ST) e che ne coordineranno le attività;

**30 settembre 2019 CNR Roma.** Incontro finalizzato alla condivisione del percorso già tracciato dal Manifesto di Intenti del Contratto di Fiume e dello stato dei lavori della Segreteria Tecnica;

**24 marzo 2020 Online.** Presentazione dei risultati del Bando sui Contratti di Fiume della Regione Lazio, report della giornata di supporto ai Contratti di Fiume organizzata dalla Regione Lazio in data 25 febbraio 2020 e presentazione della bozza del Primo Programma di Azione con interventi dei soggetti responsabili delle azioni proposte;

**21 dicembre 2020 Online.** Presentazione dello stato di avanzamento del Primo Programma Triennale di Azione, analisi dettagliata delle azioni inserite nel Programma;

**Gennaio-luglio 2021.** Nel corso del 2021 sono stati organizzati diversi incontri pubblici del CdF Tevere, per un confronto partecipato su proposte di azioni da inserire nel Primo Programma Triennale di Azione, ai quali il corpo del Comitato dei Promotori è sempre stato chiamato a partecipare.

L'Atto di Impegno del Contratto di Fiume Tevere da Castel Giubileo alla Foce, nella forma dell'Accordo di Programmazione Negoziata, è stato approvato nel mese di gennaio 2022.

## COMITATO INTER ISTITUZIONALE (CII)

Le previste funzioni approvative e di indirizzo sono state assunte dal Comitato Inter Istituzionale (CII), coordinato da Agenda Tevere Onlus come da mandato assembleare del Comitato dei Promotori. Il CII si è riunito 7 volte: 7 dicembre 2018 (formalizzazione della sua composizione istituzionale e del partenariato esterno alle PA e adesione al documento programmatico); 21 maggio 2019, (rapporto su attività della Segreteria Tecnica e partecipazione); 22 luglio 2019 (delega ad Agenda Tevere Onlus per la partecipazione all'Avviso Pubblico della Regione Lazio "Sostegno al processo per la sottoscrizione dei Contratti di Fiume"); 27 maggio 2020 (valutazione ed approvazione della bozza del Primo Programma Triennale di Azione); 12 luglio 2021 (approvazione seconda bozza del Primo Programma Triennale di Azione); 7 febbraio 2022 (approvazione dell'Atto di Impegno del Contratto di Fiume Tevere nella forma dell'Accordo di Programmazione Negoziata).

**07 dicembre 2018 Comune di Fiumicino.** Prima riunione e relativa formalizzazione della composizione con la componente istituzionale rappresentata da: Roma Capitale (con funzioni di componente e presidenza del CII), Roma Città Metropolitana, Comune di Fiumicino, Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino Centrale, Soprintendenza Speciale Archeologica Belle Arti e Paesaggio di Roma, Capitaneria di Porto, Primo, Secondo, Terzo e Ottavo Municipio (con funzioni consultive). La componente del partenariato esterno alle PA viene invece rappresentata da: Agenda Tevere (con funzioni di segreteria), Istituto Nazionale Urbanistica Lazio, Ordine degli Architetti di Roma, Amici LabGov, Associazione Ambientalista Marevivo, Legambiente. Il CII ha confermato la piena adesione al Documento Programmatico finalizzato il 15 ottobre 2018, acquisita la proposta di regolamento interno e approvata la linea operativa illustrata dalla coordinatrice della Segreteria Tecnica per l'elaborazione delle proposte propedeutiche alla stipulazione del CdF;

**21 maggio 2019 Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino Centrale Roma.** Secondo incontro del Comitato Inter Istituzionale per riferire delle attività condotte dalla Segreteria Tecnica e dei risultati acquisiti sia in termini di partecipazione al processo delle istanze maggiormente rappresentative dal punto di vista scientifico e territoriale, sia del punto di vista dei contenuti raggiunti e del calendario delle ulteriori attività necessarie;

**22 luglio 2019 Campidoglio.** Terzo incontro del Comitato Inter Istituzionale sul CdF Tevere per ridefinire i tempi di esecuzione delle attività in relazione alle novità istituzionali e procedurali connesse alla delibera regionale di istituzione degli organi di supporto dell'Ufficio Speciale Contratti di Fiume e al lancio dell'avviso regionale per il sostegno dei contratti di fiume. Con riferimento all'Avviso regionale per il supporto dei contratti di fiume, il CII ha deliberato la delega ad Agenda Tevere per la partecipazione al bando.

**27 maggio 2020 online.** Il quarto incontro del Comitato Inter Istituzionale ha visto l'ingresso di ARPA Lazio tra i membri dello stesso, in quanto firmataria del Manifesto di Intenti e soprattutto titolare di competenze istituzionali cruciali per le azioni del CdF Tevere. Al CII è stata presentata, per la valutazione ed approvazione, una prima bozza del Primo Programma Triennale del Contratto di Fiume Tevere.

**12 luglio 2021 online.** Quinto incontro del Comitato Inter Istituzionale volto all'approvazione della seconda bozza del Primo Programma Triennale di Azione e alla finalizzazione alla firma dell'Atto di Impegno;

L'Atto di Impegno del Contratto di Fiume Tevere da Castel Giubileo alla Foce, nella forma dell'Accordo di Programmazione Negoziata Partecipata, è stato approvato il 7 febbraio 2022.

Dalla iniziale adesione al Manifesto di Intenti che vedeva la sottoscrizione dei Municipi I, II, III, VIII di Roma Capitale, il processo del CdF Tevere ha portato alla sottoscrizione dei Municipi IX, X, XII, XV arrivando a includere 8 dei 9 municipi rivieraschi di Roma Capitale.

## SEGRETERIA TECNICA

La Segreteria Tecnica, istituita il 30 gennaio 2018, è stata titolare dell'elaborazione e proposizione delle attività da inserire nel Primo Programma Triennale di Azione, in coerenza con le risultanze dell'analisi conoscitiva e della strategia condivisa. Operativamente, fino a giugno 2019, la Segreteria Tecnica si è avvalsa delle attività di ricerca e analisi condotte dai Tavoli di Lavoro (di seguito TdL) costituitisi grazie al contributo volontario di numerose competenze del panorama universitario, della ricerca, delle amministrazioni pubbliche, degli enti, delle economie locali e delle associazioni territoriali.

Dal novembre 2018, i gruppi di lavoro inizialmente avviati per la costruzione di un quadro conoscitivo sono stati strutturati in TdL della Segreteria Tecnica, e organizzati operativamente in funzione delle tematiche già emerse durante l'approccio ad un'analisi conoscitiva integrata. Sono stati quindi attivati 9 TdL:

1. Risorsa idrica: qualità delle acque (coordinato da Istituto Ricerca Ecosistemi Terrestri-Consiglio Nazionale delle Ricerche (IRET-CNR));
2. Risorsa idrica: portata e sicurezza idraulica (coordinato da Dipartimento Ingegneria Civile, Edile e Ambientale (DICEA) Università La Sapienza);
3. Rapporto Fiume-Città: paesaggio urbano, spazio pubblico, fruizione, partecipazione (coordinato da Dipartimento di Pianificazione, Design, Tecnologia dell'Architettura (PDTA) Università La Sapienza);
4. Biodiversità e natura: acque e zone ripariali nella progettualità ambientale (coordinato da Dipartimento di Scienze: Dip. Scienze – Roma Tre);
5. Piattaforma della comunicazione (coordinamento: Assonautica);
6. Cultura (coordinamento: Associazione Isola Tiberina);
7. Uso delle aree golenali: modello gestionale (coordinamento: LUISS – LabGov);
8. Sostenibilità delle azioni e assi di finanziamento – sostegno al CdF (coordinamento: Dip. Di Architettura – Roma Tre);
9. Caratteri della pianificazione (coordinamento: DICEA – Sapienza).

I lavori dei singoli TdL sono organizzati in autonomia dai coordinatori e gli avanzamenti sono stati discussi periodicamente durante gli incontri della Segreteria Tecnica.

La Segreteria Tecnica ha svolto un primo incontro operativo il 20 novembre 2018 e da allora si è riunita con cadenza mensile.

La Segreteria Tecnica, nella propria costante operatività che ha realizzato il processo del CdF Tevere, ha svolto i seguenti fondamentali passaggi:

**20 novembre 2018 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Primo incontro operativo per la definizione dei temi dei gruppi di lavoro e individuazione dei referenti sotto il Coordinamento della Segreteria Tecnica gestito da Agenda Tevere Onlus con: i dipartimenti dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza (DICEA-Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile, Ambientale, PDTA-Dipartimento di Pianificazione, Design, Tecnologia dell'Architettura, DIET-Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, Elettronica e Telecomunicazioni); i dipartimenti dell'Università degli Studi Roma Tre (Dipartimento di Architettura, Dipartimento di Scienze); i dipartimenti dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata (DICII-Dipartimento di Ingegneria Informatica e Ingegneria Civile); LabGov, Laboratorio per la Governance della città come un bene comune, della LUISS, Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli; il CNR, ARPA, ACEA Ato2, ENEA; tutte le istituzioni competenti e il mondo associativo;

**07 dicembre 2018 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Presentazione dei coordinatori dei TdL: obiettivi e componenti dei tavoli di lavoro;

**11 gennaio 2019 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Presentazione dei coordinatori dei TdL: ricostruzione complessiva della documentazione disponibile e definizione del piano di lavoro;

**15 febbraio 2019 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Presentazione dei coordinatori dei TdL: definizione delle problematiche e criticità da parte dei tavoli di lavoro; proposta possibili linee di azione;

**12 aprile 2019 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Presentazione dei coordinatori dei TdL: definizione di possibili macro-azioni e proposta di un modello di scheda azioni;

**24 maggio 2019 MACRO, Roma.** Verso il Primo Programma Triennale di Azione del Contratto di Fiume Tevere da Castel Giubileo alla foce. Workshop organizzato nell'ambito dei lavori della Segreteria Tecnica per la costruzione del Primo Programma Triennale di Azione;

**24 giugno 2019 Dipartimento Ambiente Roma Capitale.** Presentazione dei coordinatori dei TdL: discussione possibili azioni e priorità.

A partire dalle attività dei TdL, coordinate da Agenda Tevere Onlus, la Segreteria Tecnica ha proceduto alla sistematizzazione del lavoro svolto e della documentazione elaborata. Tale lavoro è stato funzionale anche alla partecipazione (luglio 2019) all'Avviso Pubblico "Sostegno al processo per la sottoscrizione dei Contratti di Fiume", finalizzato alla promozione ed incentivazione dei Contratti di Fiume, Lago, Foce e Costa promosso dalla Regione Lazio.

Il CdF Tevere è risultato tra i progetti vincitori dell'Avviso Pubblico per i Contratti di Fiume i cui risultati sono stati annunciati il 14 febbraio 2020, presso la Sala Tevere della Regione Lazio.

La Segreteria Tecnica ha continuato a svolgere il proprio ruolo attraverso l'elaborazione del Progetto, di cui all'Avviso Pubblico, con la definizione e la finalizzazione del Primo Programma di Azione da una parte e l'organizzazione di incontri pubblici del CdF Tevere dall'altra.

Di seguito, gli eventi pubblici e gli incontri tematici organizzati per l'informazione, discussione e partecipazione sui contenuti del Primo Programma Triennale di Azione e sulla programmazione di interventi e progetti sul Tevere delle Pubbliche Amministrazioni.

- 30 settembre 2019 CNR Roma.** Incontro pubblico del CdF Tevere da Castel Giubileo alla foce;
- 27 ottobre 2019 Tevere Day.** Partecipazione del CdF Tevere alla prima edizione dell'evento "Tevere Day";
- 24 marzo 2020 Online.** Incontro pubblico del CdF Tevere "Verso il Primo Programma Triennale di Azione";
- 27 maggio 2020 Online.** Riunione del Comitato Inter Istituzionale per l'approvazione prima bozza Primo Programma Triennale di Azione
- 04 ottobre 2020 Tevere Day.** Partecipazione del CdF Tevere alla seconda edizione del Tevere Day con l'iniziativa "Dialoghi Fluviali - Il territorio incontra le istituzioni";
- 21 dicembre 2020 Online.** Assemblea del Comitato dei Promotori con partecipazione pubblica per la presentazione dello stato di avanzamento dei lavori della Segreteria Tevere;
- 29 gennaio 2021 Online.** Incontro Pubblico del CdF Tevere - Progetto di un parco di affaccio nell'area golenale sotto il Ponte della Musica e l'accordo Regione Lazio e Poste Italiane;
- 05 febbraio 2021 Online.** Incontro Pubblico del CdF Tevere - Progetto di parco di affaccio permanente a Tiberis e suo collegamento con Riva Ostiense;
- 26 febbraio 2021 Online.** Incontro Pubblico del CdF Tevere - Progetto di un parco di affaccio nell'area golenale Ponte Marconi (riva destra) e suo collegamento con il Parco del Tevere Magliana;
- 23 aprile 2021 Online.** Incontro Pubblico del CdF Tevere - Proposta di riqualificazione Oasi Urbana del Tevere;
- 02 giugno 2021 Circolo Magistrati della Corte dei Conti.** Il CdF Tevere organizza una sosta della Discesa Internazionale del Tevere per promuovere l'alleanza dei CdF Tevere ed Aniene;
- 12 luglio 2021 Online.** Riunione del Comitato Inter Istituzionale per l'approvazione seconda bozza Primo Programma Triennale di Azione e finalizzazione alla firma dell'Atto di Impegno;
- 14 luglio 2021 Online.** Incontro Pubblico del CdF Tevere - Le Istanze del territorio del Municipio X;
- 17 ottobre 2021 Tevere Day.** Partecipazione del CdF Tevere alla terza edizione del Tevere Day con l'iniziativa "Dialoghi Fluviali itineranti".
- 7 febbraio 2022 online.** Approvazione e recepimento dell'Atto di Impegno del Primo Programma Triennale di Azione del CdF Tevere. Assemblea del Comitato dei Promotori.

La Segreteria Tecnica, in ottemperanza al proprio ruolo, ha svolto le proprie attività fino alla conclusione del processo di costruzione del CdF Tevere, avvenuta nel mese di febbraio 2022 con la formale approvazione dell'Atto di Impegno per la sottoscrizione del CdF Tevere, e del procedimento per la firma del CdF Tevere medesimo avvenuta nel febbraio 2022.